



جمهوری اسلامی افغانستان  
وزارت تحصیلات عالی  
ریاست پلان، پالیسی و تقنین

د افغانستان اسلامی جمهوری دولت  
لورو زده کرو وزارت  
د پلان، پالیسی او تقنین ریاست



# گزارش تطبیق پلان استراتژیک وزارت تحصیلات عالی از بابت سال 1399

## وزارت تحصیلات عالی

## سال ۱۳۹۹

### فهرست مطالب

3.....	پس منظر.....
4.....	خلاصه گزارش.....
4.....	گزارش تحقق فعالیت های پلان شده.....
10.....	فعالیت های تکمیل شده و نتایج آن.....
16.....	مشکلات عمده و طرح های پیشنهادی.....
16.....	برنامه های عمده پلان شده برای سال مالی 1400.....
15.....	فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان.....
18.....	ضمیمه شماره (1)؛ عواید سال مالی 1399 (به افغانی).....
19.....	ضمیمه شماره (2)؛ بودجه عادی و انکشافی سال مالی 1399.....
20.....	ضمیمه شماره (3)؛ تشکیل سال مالی 1399 وزارت تحصیلات عالی.....

## پس منظر

### دیدگاه وزارت تحصیلات عالی:

انکشاف و تقویت نظام تحصیلات عالی با کیفیت عالی مطابق معیارهای بین المللی که به نیازهای توسعه‌ی و رشد جامعه افغانستان پاسخ داده و با برخورداری از استقلالیت مالی و اکادمیک، کادرهای شایسته، لایق، ملبس با تکنالوژی معاصر و متعهد به ارزش های افغانی و اسلامی مطابق با نیازهای عصر حاضر را تقدیم جامعه نموده، خدمات علمی، اجتماعی، فرهنگی و تحقیقات علمی با کیفیت را ارائه داشته، برای مردم افغانستان و جهان قابل قبول و مورد احترام باشند.

### رسالت وزارت تحصیلات عالی:

انکشاف متوازن، فراهم آوری امکانات دسترسی عادلانه و رقابتی به تحصیلات عالی با کیفیت مطابق به نیازهای بازار کار داخل و خارج کشور و تقدیم دانشمندان و کادرهای ماهر، شایسته و متعهد برای خدمت، سهمگیری در حل مشکلات اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی، به راه اندازی تحقیقات علمی هدفمند و ارائه خدمات تحقیقی، علمی و تحصیلی مؤثر در جهت رفع نیازمندیهای افغانستان.

### اهداف وزارت تحصیلات عالی مطابق پلان استراتیژیک عبارتند از :

ارتقای کیفیت سیستم تحصیلات عالی دولتی و خصوصی، بلند بردن ظرفیت علمی و سویه تحصیلی اعضای کادر علمی، انکشاف مستمر نصاب تحصیلی، ایجاد و تقویت برنامه های ماستری و دوکتورا، توسعه و انکشاف برنامه تضمین کیفیت، انکشاف زیربنای نهادهای تحصیلی، معیاری سازی امتحانات کانکور، تقویت و توسعه لابراتوارهای تدریسی و تحقیقاتی، ایجاد و انکشاف زیربنای الکترونیکی، ایجاد توامیت ها و قراردادهای همکاری علمی، فراهم سازی شرایط برای بهتر شدن فعالیت های علمی و تحقیقاتی از طریق تطبیق استقلالیت مالی پوهنتون ها، بهبود وضعیت رهائشی محصلان، ادغام تدریجی نهادهای تحصیلی، آغاز پروسه تطبیق تدریجی آموزش به لسان انگلیسی، مبارزه مستمر علیه تمام انواع فساد، تطبیق پالیسی های جندر، بازنگری و اصلاح قوانین و مقررات تحصیلی و شناسایی منابع جدید عایداتی.

### برنامه های اصلی وزارت تحصیلات عالی:

- ۱- برنامه های علمی
- ۲- دسترسی به تحصیلات عالی و حمایت از محصلان
- ۳- زیربنایها

منابع / مأخذ:

پلان استراتژیک ملی تحصیلات عالی

خلاصه گزارش :

وزارت تحصیلات عالی سال طی مالی ۱۳۹۹ مجموعاً (۵۵) فعالیت عمده را پلان نموده بود که از جمله (۲۲) فعالیت را تکمیل نموده است. به تعداد (۲۶) فعالیت در حال اجرا قرار دارد، (۷) فعالیت آغاز نشده است. اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های وزارت تحصیلات عالی سال مالی ۱۳۹۹ به (۶۹,۵۷٪) رسیده است.

مجموع فعالیت های پلان شده	فعالیت های تکمیل شده	فعالیت های در حال اجرا	فعالیت های معطل شده	فعالیت های آغاز نشده
۵۵	۲۲	۲۶	...	۷

تحقق فعالیت های پلان شده

جدول ذیل میزان پیشرفت فعالیت های عمده را نشان می دهد.

هدف اصلی	مقدار هدف (تاریت) در سال	عنوان فعالیت های عمده	فیصدی پیشرفت مطابق پلان
بازنگری در فرایند رفاهی محصلین	طی مراحل (۴۵۰۰۰) دیپلوم، سرتفیکیت و ترانسکریپت نهادهای تحصیلات عالی دولتی	طی مراحل ( ۸۳۷۴۵ ) قطعه دیپلوم، سرتفیکیت و ترانسکریپت نمرات نهادهای تحصیلات عالی دولتی	٪۱۸۶,۱
	ارزیابی (۳۲۰۰) سند تحصیلی خارج مرز	طی مراحل و ارزیابی ( ۳۵۶۲ ) سند تحصیلی خارج مرز ( لیسانس ، ماستری و دوکتورا) .	٪۱۱۱,۳۱
	طی مراحل (۳۰۰۰۰) دیپلوم، سرتفیکیت و	طی مراحل (۲۲۰۶۸) قطعه دیپلوم؛ سرتفیکیت و ترانسکریپت نمرات نهادهای تحصیلات عالی خصوصی	٪۷۶,۳۶

		ترانسکرپت نهادهای تحصیلات عالی خصوصی	
...	ایجاد لابراتوارهای کامپیوتر	ایجاد لابراتوارهای کامپیوتر در (۶) نهاد تحصیلی	
%۴۰	ترتیب طرح پیشنهادی بازنگری، تعدیل و تجدید (۲) سند تقنینی (رهنمود نگارش آثار علمی استادان و لایحه تنظیم امور نشریه های علمی پوهنتون ها و ادارات زیربط) ، تنظیم امور تحقیق، تالیف و ترجمه در نهاد های تحصیلات عالی (دو سند فوق نهایی گردیده است)	ترتیب طرح پیشنهادی بازنگری (۵) سند تقنینی	بازنگری در فرایند تحقیقات
%۱۰۰	%۱۰۰ پیشرفت در ایجاد سیستم معلوماتی تحقیق، تالیف و ترجمه	ایجاد سیستم معلوماتی تحقیق، تالیف و ترجمه	
۱۷/%۹۱	تجهیز (۳۱) مراکز تحقیقی و کتابخانه های نهاد های تحصیلی دولتی (سمنگان، سرپل، غور، بادغیس، فراه، ارزگان، هلمند، زابل، پکتیکا، لوگر، نیمروز، پنجشیر، دایکندی، میدان وردگ، پروان، فاریاب، بامیان، غزنی، پکتیا، شیخ ذاید، لغمان، بغلان، جوزجان، کندز، سیدجمال الدین افغان کنرها، البیرونی، بدخشان، تخار، زراعتی و تکنالوژی کندهار، تخنیک غزنی)	تجهیز مراکز تحقیقی و کتابخانه های (۳۴) نهاد تحصیلی	
...	ایجاد آموزش آنلاین در (۰) نهاد تحصیلی دولتی	ایجاد آموزش آنلاین در (۹) نهاد تحصیلی دولتی	
%۸۰	پیشرفت در طی مراحل اسناد (۱) موسسه تحصیلی خصوصی (لمر) که حق الامتياز خویش را تحویل نموده است	ایجاد (۱) موسسه تحصیلی خصوصی	
%۹۱,۷۱	بازدید و نظارت از (۱۵۵) نهاد تحصیلی از جمله (۲۱) نهاد تحصیلی دولتی و (۱۳۴) نهاد تحصیلی خصوصی.	بازدید و نظارت از (۱۶۹) نهاد تحصیلی	بهبود آموزش و بازنگری نصاب تحصیلی
%۹۲,۵	بازنگری و نهائی سازی (۳۷) نصاب تحصیلی	بازنگری (۴۰) نصاب تحصیلی	
...	تدور جلسات کمیسیون تحقیق، تالیف و ترجمه کتاب های ممد درسی به منظور بررسی، تأیید، رد و اصلاح منابع تالیف و ترجمه	تالیف (۴۰۰) عنوان کتاب	
%۸۸	معرفی و اعزام (۸۸) محصل به بورسیه های لیسانس کشورهای خارجی از جمله (۱۱) تن اناث و (۷۷) تن ذکور	اعزام (۱۰۰) تن محصل به دوره لیسانس	
%۱۰۵,۷۹	معرفی (۷۳۰) تن کارمندان به (۱۸) برنامه آموزشی	ارتقای ظرفیت (۶۹۰) تن کارمند	

۱۰۰٪	آموزش و بهری گیری از سیستم معلوماتی (HEMIS) به تمام کارمندان در ( ۳۸ ) نهاد تحصیلی دولتی	بلند بردن سطح آموزش کارمندان در (۳۸) نهاد تحصیلی دولتی پیرامون بهره گیری از سیستم معلوماتی (HEMIS)	تقویت برنامه های ارتقای ظرفیت
۴۲٫۸۵٪	تدویر (۳) ورکشاپ آموزشی جهت اصلاح کار و فعالیت های وظیفوی کارمندان	تدویر (۷) ورکشاپ آموزشی جهت اصلاح کار و فعالیت های وظیفوی	
۱۰۰٪	تدویر ورکشاپ دو روزه آموزشی درباره معرفی قوانین، و مقررات و لوایح امور آکادمیک	تدویر ورکشاپ آموزشی معرفی قوانین و مقررات در (۱۶۹) نهاد تحصیلی دولتی و خصوصی	
۲۲۲٪	معرفی و اعزام ( ۳۳۳ ) تن استاد و کارمند به برنامه های ماستری خارج از کشور. از جمله (۷۵) تن اناث و (۲۵۸) تن از طبقه ذکور	معرفی و اعزام ( ۱۵۰ ) تن استاد و کارمند به برنامه های ماستری خارج از کشور.	
۵۷٫۱۷۸٪	معرفی و اعزام (۱۲۵) تن استاد و کارمند به برنامه های دوکتورا از جمله (۸) تن اناث و (۱۱۷) تن از طبقه ذکور	معرفی و اعزام (۷۰) استادان و کارمندان به برنامه های دوکتورا	
۴٫۶۶٪	معرفی و اعزام (۱۴) تن استاد و کارمند به برنامه های کوتاه مدت خارجی	معرفی و اعزام ( ۳۰۰ ) تن استاد و کارمند به برنامه های کوتاه مدت خارجی	
۹۵٪	۹۵٪ پیشرفت در ایجاد سیستم جدید معلوماتی جهت جمع آوری واریه معلومات محصلان	ایجاد سیستم جدید معلوماتی محصلان (HEMIS)	
۱۳۱٫۰۳٪	ایجاد وب سایتها برای (۳۸) نهاد تحصیلی دولتی	ایجاد وب سایت در (۲۹) نهاد تحصیلی	
۱۰۰٪	عیار سازی جدید ترین تکنالوژی در (۹) نهاد تحصیلی دولتی جهت تبدیل نمودن وب سایت های موجود از زمینه (laravel) به زمینه (Drupal)	عیار سازی جدید ترین تکنالوژی در (۹) نهاد تحصیلی دولتی	
۷۶٫۸٪	تطبیق پلان مبارزه با فساد اداری وزارت تحصیلات عالی	تطبیق پلان مبارزه با انواع فساد	
۷۶٫۶۶٪	بررسی و تفتیش (۲۳) نهاد تحصیلی دولتی، خصوصی، ادارات مرکزی و شفاخانه های تدریسی از جمله (۱۴) نهاد تحصیلی دولتی (ننگرهار، علوم راعتی و تکنالوژی افغانستان، هلمند، کندز، جوزجان، نیمروز، البیرونی، بغلان، بلخ، فراه، شیخ زاید خوست، و پوهنتون بدخشان)، (۵) نهاد تحصیلی خصوصی (موسسه برنا، شمال، وادی هلمند، ملالی، حکیم سنایی،	بررسی و تفتیش (۳۰) نهاد تحصیلی	

	ابونصر.متانت.علی شیر نوایی و موسسه تحصیلات عالی آریانا، ( ریاست منابع بشری وزارت تحصیلات عالی) و شفاخانه تدریسی(علی آباد) تفتیش و بررسی شده است.		<p>تطبيق HEMIS ' ريفورم و محو فساد اداری</p>
٪۱۵۱،۲۵	دریافت جمع آوری نتایج سمستر وار محصلان (۱۲۱) نهاد تحصیلی خصوصی مرکز و ولایات در جهت معیاری سازی سیستم	جمع آوری نتایج (۸۰) نهاد تحصیلی خصوصی	
٪۱۰۰	٪۱۰۰ پیشرفت در تبادلہ احصائیه و معلومات جهت دسترسی و هماهنگی بهتر	تبادلہ احصائیه و معلومات	
٪۲۵	٪۲۵ پیشرفت در تطبيق پالیسی منع تبعیض و آزار و ازیت جنسی در نهاد های تحصیلات عالی دولتی و خصوصی	تطبيق پالیسی منع آزار و اذیت جنسی در(۱۸۰) نهاد تحصیلی	
...	تدویر ورکشاپ آگاهی دهی قانون منع آزار و اذیت زنان و اطفال در مرکز وزارت و (۳۸) نهاد تحصیلی دولتی	تدویر(۱۳) ورکشاپ در مرکز و ولایات	
...	تدویر ورکشاپ موضوعات جندر برای مدیران (۲۸) نهاد تحصیلی خصوصی و (۳۸) نهاد دولتی	تدویر(۲) ورکشاپ	
...	ایجاد میکانیزم رسیدگی به شکایات جهت جلوگیری از پدیده آزار و اذیت جنسی در محیط های تحصیلی	ایجاد میکانیزم رسیدگی به شکایات در (۳۴) نهاد تحصیلی	
٪۵۰	٪۵۰ پیشرفت در راه اندازه برنامه (Orientation) در تمام نهاد های تحصیلی دولتی	راه اندازی برنامه (Orientation) در(۳۸) نهاد تحصیلی دولتی	
٪۴۲،۱۰	نظارت و ارزیابی از (۳۲) برنامه ماستری نهاد های تحصیلی خصوصی	نظارت و ارزیابی از (۷۶) برنامه ماستری نهاد تحصیلی	
٪۸۰،۷۶	نظارت و ارزیابی از (۲۱) برنامه شبانه نهاد های تحصیلی دولتی.	نظارت و ارزیابی از(۲۶) برنامه شبانه نهاد تحصیلی دولتی و خصوصی	
٪۲۳،۶۶	نظارت و بررسی از(۴۰) پروژه برنامه های علمی انجیری سالانه نهاد های تحصیلی خصوصی	نظارت و بررسی از پروژه برنامه های علمی (۱۶۹) نهاد تحصیلی	
٪۵۰	طی مراحل (۱۵۰) دوسیه تقرر کادر های جدید نهاد های تحصیلی مطابق به قانون تحصیلات عالی	طی مراحل (۳۰۰) دوسیه تقرر اعضای کادر علمی	
٪۱۰۰	میزان پیشرفت در تطبيق پروژه سیستم سولر در پوهنتون بامیان	تطبيق پروژه سیستم سولر در ولایت بامیان	
٪۱۰۰	٪۱۰۰ پیشرفت در ایجاد استدیو ثبت در پوهنتون تعلیم تربیه شهیداستاد ربانی	ایجاد استدیو ثبت	
٪۱۰۰	٪۱۰۰ پیشرفت در ایجاد مرکز تکنالوژی در پوهنتون پولی تخنیک کابل	ایجاد (۱) مرکز تکنالوژی معلوماتی	

٪۶۶،۶۶	تجهیز سازی تکنالوژی معلوماتی در مرکز و پوهنتون های دولتی (سرپل، کندهار، جوزجان، و فراه)	تطبيق پروژه تجهیز سازی تکنالوژی در مرکز و (۶) نهاد تحصیلی دولتی	
٪۸۶،۷۳	طی مراحل و تقرر (۱۷۰) تن کارمند اداری و کارکن خدماتی در مرکز وزارت به شمول چهار پوهنتون مرکزی	تقرر (۱۹۶) تن کارمند اداری و کارکن خدماتی	
٪۱۳۳،۳۳	بازنگری، نهایی سازی و طی مراحل پلان های استراتیژیک (۴۰) نهاد تحصیلی دولتی و خصوصی	بازنگری (۳۰) پلان استراتیژیک	بازنگری اسناد تقنینی
٪۱۰۰	میزان پیشرفت در ارزیابی پلان استراتیژیک دوم وزارت تحصیلات عالی سال (۱۳۹۵ - ۱۳۹۹)	ارزیابی پلان استراتیژیک دوم تحصیلات عالی	
٪۳۰	٪۳۰ پیشرفت در تدوین پلان استراتیژیک سوم وزارت تحصیلات عالی سال (۱۴۰۰ - ۱۴۰۴)	تدوین پلان استراتیژیک سوم تحصیلات عالی	
٪۱۰۰	ترتیب (۲) سند تقنینی (مقررہ تنظیم وظایف وزارت تحصیلات عالی و مقررہ تحصیلات عالی دوره لیسانس) وزارت تحصیلات عالی	ترتیب (۲) سند تقنینی	
٪۱۰۴	بازنگری (۵۲) عنوان طرز العمل شعبات مرکزی در پرتو اسناد تقنینی	بازنگری (۵۰) عنوان طرز العمل	
٪۱۰۰	تعدیل و ایضاد در قانون تحصیلات عالی ملکی	بازنگری قانون تحصیلات عالی ملکی	
٪۱۰۰	تدوین طرز العمل کلینیک های حقوقی	تدوین (۱) طرز العمل	
٪۷۰،۵۸	بازنگری (۶) نهاد تحصیلی دولتی (پولی تخنیک، تعلیم، تربیه، ننگرهار، بدخشان، بغلان و پکتیکا) و (۱۸) نهاد تحصیلی خصوصی (آرا کوزیا، بست هلمند، میرویس نیکه، سبا، رنا، افغانستان، جامی، غالب هرات، غالب کابل، آسیا، زم زم، باختر، دنیا، سلام کابل، جهان، ملی و موسسه تحصیلات عالی جهان)	ارتقاء اعتبار دهی (۳۴) نهاد تحصیلی	
٪۷۸،۵۷	تحت پوشش قرار دادن (۱۱) نهاد تحصیلی دولتی (لغمان، بادغیس، فراه، انجیری غزنی، سمنگان، غور، سرپل، یک برنامه از پوهنتون کابل، یک برنامه از پوهنتون طبی کابل، یک برنامه از پوهنتون کندهار و یک برنامه پوهنتون هرات) در پروسه اعتبار دهی	تحت پوشش قرار دادن (۱۴) نهاد تحصیلی دولتی در روند اعتبار دهی	
٪۱۰۰	تدویر (۴) ورکشاپ در باره پروسه تضمین کیفیت و اعتبار دهی با اشتراک نهاد های تحصیلات عالی در (۴) نهاد تحصیلی دولتی به شمول مرکز از جمله دو ورکشاپ در مرکز، یک ورکشاپ در زون هرات و یک ورکشاپ در پروان تدویر گردید.	تدویر (۴) ورکشاپ تضمین کیفیت و اعتبار دهی	
٪۶۰	تکمیل کار (۱۵) پروژه ساختمانی (تنویر چراغ های باغی وزارت تحصیلات عالی، تهیه و نصب کانکس ها، زیر ساخت ها و تجهیز لیلیه نسوان پوهنتون البیرونی، تحکیمات امنیتی و ترمیمات اساسی اقامتگاه مقام وزارت، ترمیم	اعمار (۲۵) پروژه ساختمانی	بهبود و تجدید نظر در انکشاف



	<p>تشناب های تعمیر جراحی شفاخانه تدریسی علی آباد، اعمار لیلیه اناثیه پوهنچی طب، پوهنتون ننگرهار، اعمار دیوار احاطه پوهنتون تخار، تهیه، نصب و منتاژ برج برق پوهنتون بلخ، تمدید آب آشامیدنی اعمار پمپ هاوس و اعمار ذخیره ارتقاعی شفاخانه تدریسی علی آباد، سیستم سولر فوتو لتاییک 30 کیلو وات پوهنتون انستو، ترمیم تشناب های پوهنچی اقتصاد پوهنتون کابل، سالون طعام خوری و آشپزخانه لیلیه نسوان پوهنتون بامیان، ترمیم و تجهیز کودکستان پوهنتون البیرونی، اعمار تعمیر لیلیه ذکور موسسه تحصیلات عالی سمنگان و اعمار دیوار احاطه پوهنتون هلمند) در مرکز و ولایات.</p>		<p>ساختار ها و فرایندها</p>
<p>۸۴,۳۳٪</p>	<p>تکمیل کار (۳) پروژه ( اعمار دیوار احاطه پوهنتون هلمند، دیوار احاطه پوهنتون سید جمال الدین کنرها و تعمیر لیلیه موسسه تحصیلات عالی سمنگان)؛ و  ✓ ۹۰٪ پیشرفت در کار اعمار تعمیر لابراتوار های پوهنتون پکتیا؛  ✓ ۹۱٪ در اعمار تعمیر تدریسی پوهنچی حقوق پوهنتون پروان؛  ✓ ۹۰٪ پیشرفت در اعمار تعمیر تدریسی پوهنچی زبان و ادبیات پوهنتون لغمان؛  ✓ ۶۶٪ پیشرفت در اعمار تعمیر لیلیه ۲۰۰ نفری پوهنتون بغلان؛  ✓ ۹۰٪ پیشرفت در اعمار دو باب تعمیر لیلیه پوهنتون بامیان؛  ✓ ۸۰٪ پیشرفت در اعمار تعمیر تدریسی پوهنچی تعلیم و تربیه پوهنتون بدخشان؛  ✓ ۵۵٪ پیشرفت در اعمار تعمیر تدریسی پوهنچی زبان و ادبیات پوهنتون هلمند؛  ✓ ۶۰٪ پیشرفت در اعمار تعمیر تدریسی موسسه تحصیلات عالی غور؛ و  ✓ ۹۰٪ پیشرفت در اعمار دیوار احاطه پوهنتون لوگر.</p>	<p>ارایه گزارش پیشرفت کار (۱۲) پروژه</p>	
<p>...</p>	<p>ایجاد مرکز صحتی جهت ارایه خدمات اولیه برای کارمندان اناث در تحصیلات عالی</p>	<p>ایجاد(۱) مرکز صحتی</p>	
<p>۱۲,۵٪</p>	<p>تدوین و تأیید (۲) پروپوزل ( پروژه تعمیر تدریسی پوهنچی اقتصاد موسسه تحصیلات عالی فراه و قیر ریزی ۲,۷ کیلو متر سرک پوهنتون البیرونی)</p>	<p>تدوین (۱۶) پروپوزل</p>	<p>انکشاف همکاری با نهاد های داخلی و خارجی</p>

اوسط فیصدی (۶۹,۵۷٪)	مجموع فعالیت های عمده: (۵۵ فعالیت)
------------------------	------------------------------------

## فعالیت های تکمیل شده و نتایج آن

شماره	طبقه بندی (عرصه) فعالیت ها	فعالیت های تکمیل شده	نتایج
۱	بازنگری در فرایند رفاهی محصلین	طی مراحل (۸۳۷۴۵) قطعه دیپلوم، سرتیفکت و ترانسکریپت نمرات نهادهای تحصیلات عالی دولتی	دسترسی فارغ التحصیلان به اسنادهای معتبر تحصیلی
۲		طی مراحل و ارزیابی (۳۵۶۲) سند تحصیلی خارج مرز (لیسانس، ماستری و دوکتورا).	دسترسی فارغ التحصیلان به اسنادهای معتبر تحصیلی
۳	بازنگری در فرایند تحقیقات	۱۰۰٪ پیشرفت در ایجاد سیستم معلوماتی تحقیق، تالیف و ترجمه	فراهم سازی زمینه معلومات در جهت بهبود تحقیق، تالیف و ترجمه
۴	تقویت برنامه های ارتقای ظرفیت	تدویر ورکشاپ دو روزه آموزشی درباره معرفی قوانین، مقررات و لوایح امور آکادمیک	آگاهی از معارهای امور آکادمیک
۵		معرفی واعزام (۱۲۵) استادان و کارمندان به برنامه های دوکتورا	ارتقای ظرفیت علمی، افزایش موثریت استادان و کارمندان
۶		معرفی (۷۳۰) تن کارمندان به (۱۸) برنامه آموزش	ارتقای ظرفیت کارمندان و کسب دانش بیشتر برای بهبود اجراءات
۷		معرفی و اعزام (۳۳۳) تن استاد و کارمند به برنامه های ماستری خارج از کشور. از جمله (۷۵) تن اناث و (۲۵۸) تن از طبقه ذکور	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی و ارتقای ظرفیت استادان و کارمندان
۸		معرفی واعزام (۱۲۵) تن استاد و کارمند به برنامه های دوکتورا از جمله (۸) تن اناث و (۱۱۷) تن از طبقه ذکور	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی و ارتقای ظرفیت استادان و کارمندان
۹	تطبيق HEMIS، ریفورم و محو فساد اداری	دریافت جمع اوری نتایج سمستر وار محصلان (۸۰) نهاد تحصیلی خصوصی مرکز و ولایات در جهت معیاری سازی سیستم	تسهیل دسترسی قانونمند محلان به نتایج تحصیلی
۱۰		۱۰۰٪ پیشرفت در تبادلہ احصائیه و معلومات جهت دسترسی و هماهنگی بهتر	فراهم سازی زمینه تصمیم گیری براساس معلومات

ایجاد وبسایتها برای (۳۸) نهاد تحصیلی دولتی	تقویه نقش تکنولوژی معلوماتی در بهبود کیفیت آموزش	۱۱
عیار سازی جدید ترین تکنولوژی در (۹) نهاد تحصیلی دولتی جهت تبدیل نمودن وبسایت های موجود از زمینه (laravel) به زمینه (Drupal)	تقویه نقش تکنولوژی معلوماتی در بهبود کیفیت آموزش	۱۲
۱۰۰٪ پیشرفت در ایجاد استدیو ثبت در پوهنتون تعلیم تربیه شهیداستاد ربانی	فراهم سازی محیط معیاری و امکانات بهتر برای ادامه تحصیل	۱۳
۱۰۰٪ پیشرفت در ایجاد مرکز تکنولوژی در پوهنتون پولی تخنیک کابل	تقویه نقش تکنولوژی معلوماتی در بهبود کیفیت آموزش	۱۴
میزان پیشرفت در تطبیق پروژه سیستم سولر در پوهنتون بامیان	فراهم سازی محیط معیاری و امکانات بهتر برای ادامه تحصیل	۱۵
میزان پیشرفت در ارزیابی پلان استراتیژیک دوم وزارت تحصیلات عالی سال (۱۳۹۵ - ۱۳۹۹)	مشخص شدن فعالیت های اجرا نشده، دلایل عدم اجرا و پیشبینی راه حل های آن در پلان ستراتیژیک آینده	۱۶
ترتیب (۲) سند تقنینی (مقرره تنظیم وظایف وزارت تحصیلات عالی و مقرره تحصیلات عالی دوره لیسانس) وزارت تحصیلات عالی	داشتن مقررات در بخش های مختلف جهت قانونمند شدن فعالیت ها	۱۷
بازنگری، نهایی سازی و طی مراحل پلان های استراتیژیک (۴۰) نهاد تحصیلی دولتی و خصوصی	نهایی سازی و معیاری نمودن پلان های استراتیژیک نهاد های تحصیلی	۱۸
بازنگری (۵۲) عنوان طرز العمل شعبات مرکزی در پرتو اسناد تقنینی	داشتن کارچوکات قانونی و اصولی در ادارات مرکزی	۱۹
تدوین طرز العمل کلینیک های حقوقی	ایجاد و تقویه کردن کلینیک های حقوقی	۲۰
تعدیل و ایضاد در قانون تحصیلات عالی ملکی	داشتن قانون تحصیلات عالی ملکی مطابق نیازهای جامعه	۲۱

بازنگری اسناد  
تقنینی

آگاهی از معیارهای تضمین کیفیت جهت روند اعتباردهی	تدویر (۴) ورکشاپ در باره پروسه تضمین کیفیت و اعتبار دهی با اشتراک نهاد های تحصیلات عالی در (۴) نهاد تحصیلی دولتی به شمول مرکز از جمله دو ورکشاپ در مرکز، یک ورکشاپ در زون هرات و یک ورکشاپ در پروان تدویر گردید.	تضمین کیفیت و اعتبار دهی مراکز علمی	۲۲
--	--	-------------------------------------	----

## تحلیل اجرات:

### الف: فعالیت های در حال اجرا

دلایل عدم تکمیل فعالیت ها مطابق پلان	فیصدی پیشرفت	گزارش چگونگی تحقق فعالیت ها	شماره
شیوع ویروس کرونا	۹۱,۷۱٪	بازدید و نظارت از (۱۵۵) نهاد تحصیلی از جمله ( ۲۱ ) نهاد تحصیلی دولتی و (۱۳۴) نهاد تحصیلی خصوصی.	۱
شیوع ویروس کرونا و رخصتی نهاد های تحصیلی	۷۳,۵۶٪	طی مراحل (۲۲۰۶۸) قطعه دیپلوم؛ سرتفکیت و ترانسکریپت نمرات نهادهای تحصیلات عالی خصوصی	۲
شیوع ویروس کرونا	۹۲,۵٪	بازنگری و نهائی سازی (۳۷) نصاب تحصیلی	۳
شیوع ویروس کرونا	۸۸٪	معرفی و اعزام (۸۸) محصل به بورسیه های لیسانس کشورهای خارجی	۴
شیوع ویروس کرونا و رخصتی های طویل المدت	۹۵٪	۹۵٪ پیشرفت در ایجاد سیستم جدید معلوماتی جهت جمع آوری واریه معلومات محصلان	۵
شیوع ویروس کرونا	۷۰٪	بررسی و تفتیش (۲۱) نهاد تحصیلی دولتی، خصوصی، ادارات مرکزی و شفاخانه های تدریسی از جمله (۱۴) نهاد تحصیلی دولتی (ننگرهار، علوم راعتی و تکنالوژی افغانستان، هلمند، کندز، جوزجان، نیمروز، البیرونی، بغلان، بلخ، فراه، شیخ زاید خوست، و پوهنتون بدخشان)، (۵) نهاد تحصیلی خصوصی (موسسه برنا، شمال، وادی هلمند، ملالی، حکیم سنایی، ابونصر و	۶

		موسسه تحصیلات عالی آریانا، ( ریاست منابع بشری وزارت تحصیلات عالی) و شفاخانه تدریسی(علی آباد) تفتیش و بررسی شده است.	
جلسات به خاطر شیوع ویروس کرونا صورت نگرفته است	٪۲۵	۲۵٪ پیشرفت در تطبیق پالیسی منع تبعیض و آزار و ازیت جنسی در نهاد های تحصیلات عالی دولتی و خصوصی	۷
به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی نهادهای تحصیلی برنامه تدویر نگردید	٪۵۰	۵۰٪ پیشرفت در راه اندازه برنامه(Orientation) در تمام نهاد های تحصیلی دولتی	۸
به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی نهادهای تحصیلی برنامه تدویر نگردید	٪۴۲,۱۰۵	نظارت و ارزیابی از (۳۲) برنامه ماستری نهاد های تحصیلی خصوصی	۹
به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی نهادهای تحصیلی برنامه تدویر نگردید	٪۸۰,۷۶	نظارت و ارزیابی از (۲۱) برنامه شبانه نهادهای تحصیلی دولتی.	۱۰
به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی نهادهای تحصیلی برنامه تدویر نگردید	٪۲۳,۶۶	نظارت و بررسی از(۴۰) پروسه برنامه های علمی انجینیری سالانه نهاد های تحصیلی خصوصی	۱۱
به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی نهادهای تحصیلی برنامه تدویر نگردید	٪۷۰,۵۸	بازنگری (۶) نهاد تحصیلی دولتی ( پولی تخنیک، تعلیم، تربیه، ننگرهار، بدخشان، بغلان و پکتیکا) و (۱۸) نهاد تحصیلی خصوصی (آرا کوزیا، بست هلمند، میرویس نیکه، سبا، رنا، افغانستان، جامی، غالب هرات، غالب کابل، آسیا، زم زم، باختر، دنیا، سلام کابل، جهان، ملی و موسسه تحصیلات عالی جهان)	۱۲
به دلیل شیوع ویروس کرونا	٪۸۴,۳۳	تکمیل کار (۳) پروژه ( اعمار دیوار احاطه پوهنتون هلمند، دیوار احاطه پوهنتون سید جمال الدین کنرها و تعمیر لیلیه موسسه تحصیلات عالی سمنگان). ✓ ۹۰٪ پیشرفت در کار اعمار تعمیر لابراتوار های پوهنتون پکتیا؛ ✓ ۹۱٪ در اعمار تعمیر تدریسی پوهنحی حقوق پوهنتون پروان؛ ✓ ۹۰٪ پیشرفت در اعمار تعمیر تدریسی پوهنحی زبان و ادبیات پوهنتون لغمان؛ ✓ ۶۶٪ پیشرفت در اعمار تعمیر لیلیه ۲۰۰	۱۳

		<p>نفری پوهنتون بغلان؛</p> <p>✓ ۹۰٪ پیشرفت در اعمار دو باب تعمیر لیلیه پوهنتون بامیان؛</p> <p>✓ ۸۰٪ پیشرفت در اعمار تعمیر تدریسی پوهنحی تعلیم و تربیه پوهنتون بدخشان؛</p> <p>✓ ۵۵٪ پیشرفت در اعمار تعمیر تدریسی پوهنحی زبان و ادبیات پوهنتون هلمند؛</p> <p>✓ ۶۰٪ پیشرفت در اعمار تعمیر تدریسی موسسه تحصیلات عالی غور؛ و</p> <p>✓ ۹۰٪ پیشرفت در اعمار دیوار احاطه پوهنتون لوگر.</p>	
عدم ارسال جواب از جانب دوزرها	۱۲,۵٪	تدوین و تأیید (۲) پروپوزل ( پروژه تعمیر تدریسی پوهنحی اقتصاد موسسه تحصیلات عالی فراه و قیر ریزی ۲,۷ کیلو متر سرک پوهنتون البیرونی)	۱۴
تحت پروسس در وزارت تحصیلات و وزارت عدلیه	۴۰٪	ترتیب طرح پیشنهادی بازنگری (۵) سند تقنینی	۱۵
نبود امکانات جهت تجهیز	۹۱,۱۷٪	تجهیز (۳۴) نهاد تحصیلی	۱۶
عدم تکمیل جواز و تحت پروسس دوسیه های استاتید	۸۰٪	ایجاد (۱) موسسه تحصیلی خصوصی	۱۷
به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی کارمندان اداری	۸۶,۷۳٪	طی مراحل و تقرر ( ۱۷۰ ) تن کارمند اداری و کارکن خدماتی در مرکز وزارت به شمول چهار پوهنتون مرکزی	۱۸
به دلیل شیوع ویروس کرونا	۴۲,۸۵٪	تدویر (۳) ورکشاپ آموزشی جهت اصلاح کار و فعالیت های وظیفوی کارمندان	۱۹
به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی طویل المدت	۵۰٪	طی مراحل (۱۵۰) دوسیه تقرر کادر های جدید نهاد های تحصیلی مطابق به قانون تحصیلات عالی	۲۰
تاخیر قرارداد و ضعف شرکت قراردادی	۶۶,۶۶٪	تطبيق پروژه تجهیز سازی تکنالوژی در مرکز (۶) نهاد تحصیلی دولتی	۲۱
به دلیل شیوع ویروس کرونا و عدم موافقه وزارت محترم مالیه مبنی بر استخدام سه تن کارشناسان از طریق NTA	۳۰٪	۳۰٪ پیشرفت در تدوین پلان استراتیژیک سوم وزارت تحصیلات عالی سال ( ۱۴۰۰ - ۱۴۰۴ )	۲۲
به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی طویل المدت	۷۸,۵۷٪	تحت پوشش قرار دادن (۱۴) نهاد تحصیلی دولتی در روند اعتباردهی	۲۳

۲۴	اعمار (۲۵) پروژه ساختمانی	۶۰٪	به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی طویل المدت
۲۵	تطبيق پلان استراتیژی ملی مبارزه با فساد اداری	۷۶٫۸٪	به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی طویل المدت
۲۶	معرفی و اعزام (۱۴) تن استاد و کارمند به برنامه های کوتاه مدت خارجی	۴٫۶۶٪	به دلیل شیوع ویروس کرونا

### ب: فعالیت های معطل شده:

- وزارت تحصیلات عالی در سال مالی 1399 فعالیت های معطل شده ندارد.

### ج: فعالیت های آغاز نشده

شماره	عنوان فعالیت	دلایل عدم آغاز فعالیت
۱	ایجاد لابراتوارهای کمپیوتر	عدم تعهد مالی بودجه اتر در سال ۱۳۹۹
۲	ایجاد آموزش آنلاین در (۹) نهاد تحصیلی دولتی	بروز نبودن (Update) مشخصات تخنیکی و نداشتن داوطلب
۳	تدور جلسات کمیسیون تحقیق، تالیف و ترجمه کتاب های ممد درسی به منظور بررسی، تأیید، رد و اصلاح منابع تالیف و ترجمه	عدم تأیید طرح مذکور
۴	تدویر (۱۳) ورکشاپ در مرکز و ولایات جهت آگاهی دهی قانون منع آزار و اذیت زنان و اطفال در مرکز وزارت	به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی نهاد های تحصیلی
۵	تدویر (۲) ورکشاپ پیرامون موضوعات جندر برای مدیران نهادهای تحصیلات عالی دولتی و خصوصی	به دلیل شیوع ویروس کرونا و رخصتی نهاد های تحصیلی
۶	ایجاد میکانیزم رسیدگی به شکایات در (۳۴) نهاد تحصیلی	به دلیل عدم بازنگری ستراتیژی و پالیسی جندر، میکانیزم ایجاد نگردیده
۷	ایجاد (۱) مرکز صحتی	نبود بودجه وزارت صحت عامه جهت اعمار مرکز صحتی

### مشکلات عمده و طرح های پیشنهادی

مشکلات عمده	طرح های پیشنهادی
۱. ناکافی بودن میزان تخصیص بودجه عادی مورد ضرورت در تناسب با بودجه ملی	۱. افزایش بودجه عادی از طرف وزارت محترم مالیه
۲. طولانی بودن پروسه تدارکاتی	۲. ورود اصلاحات در موارد قانون تدارکات
۳. برنده شدن شرکت های ضعیف در پروسه تدارکاتی و	۳. وضع استندردها و معیارات جهت حضور شرکت ها در



پروژه تدارکاتی	عدم پیشرفت کار ، تاخیر و تعهد ضعیف شرکت ها در قبال پیشرفت فیزیکی کار پروژه های تحت کار و نهایی نشدن تعدادی از پروژه های انکشافی
----------------	---

### برنامه های عمده پلان شده برای سال مالی ۱۴۰۰

شماره	عنوان برنامه های پلان شده برای سال آینده
1	تطبیق اولویت های کاری وزارت تحصیلات عالی
2	معرفی و اعزام استادان و کارمندان به برنامه های ماستری و دوکتورا خارج کشور
3	معرفی و اعزام استادان و کارمندان به برنامه های کوتاه مدت آموزشی داخل و خارج
4	معرفی استادان و کارمندان به برنامه های ماستری و دوکتورای داخل کشور
5	معرفی و اعزام محصلان و کاندیدان به بورسیه های دوره لیسانس
6	اعمار و به بهره سپردن پروژه های ساختمانی در مرکز و ولایات
7	طی مراحل پروژه تدارکاتی پروژه ها
8	قانونمند ساختن اجراءات و تطبیق پلان کاری مبارزه با فساد
9	بازدید، بازنگری و ارزیابی نهادهای تحصیلی
10	نظارت و بررسی از برنامه های ماستری، دوکتورا و شبانه نهادهای تحصیلات عالی دولتی و خصوصی
11	طی مراحل اسناد تقنینی
12	ارایه خدمات و تسهیلات به محصلان
13	ایجاد و تجهیز مراکز تکنالوژی معلوماتی
14	پیگیری توامیت های با کشورها و پوهنتون های خارجی
15	بررسی، نظارت از امور مالی، اداری، تحصیلی و تدریسی پوهنتون ها و شفاخانه های تدریسی
16	تطبیق برنامه های توانمند سازی زنان
17	تطبیق برنامه های حمایت از افراد دارای معلولیت ( تطبیق پلان توانمند سازی معلولین)
18	جمع آوری عواید و انتقال آن به حساب واردات دولت
19	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی بالخصوص قشر اناث
20	بازنگری نصاب های تحصیلات عالی مطابق به معیارها و نیازهای بازار کار (OGP)
21	ارزیابی و معادلت اسناد برون مرزی
22	تطبیق برنامه های مبارزه علیه مواد مخدر ( پلان مبارزه علیه مواد مخدر)
23	نهایی سازی پلان استراتیژیک سوم وزارت تحصیلات عالی

### فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان در سال مالی 1399

- وزارت تحصیلات عالی سال مالی 1399 بدلیل معطله کرونا فعالیت های خارج از پلان نداشته است.

با احترام  
دكتور عباس " بصير "  
وزير وزارت تحصيلات عالی

شماره	منابع عایداتی	مبلغ عواید پیش بینی شده به افغانی	عواید خالص بدست آمده به افغانی	فیصدی ازدیاد/کاهش عواید	
				کاهش	ازدیاد
1	قیمت اسناد بهادار	112017377	63507452	43.30%	
2	فیس محصلین شبانه و ماستری	110811711	73458124	33.70%	
3	فیس تصدیق اسناد تحصیلی خارج مرز	2589630	2111458	18.46%	
5	کرایه منازل دولتی	4085126	3893384	4.69%	
6	خدمات آب و برق	581877	391579	32.70%	
7	جریمه (مجازات اشخاص و شخصیت‌های حقوقی)	1632589	275294	83.137%	
8	خدمات صحتی شفاخانه های تدریسی	8569325	11389647		32.911%
9	عواید متفرقه	2145632	10055250		368.63%
10	خدمات پستی، مخابراتی و تلگرام	8523	7694	9.72%	
11	فروش محصولات زراعتی	155270	144690	6.813	
مجموع عواید به افغانی		242597060	165242266		

ضمیمه شماره (۲): مصرف بودجه عادی و انکشافی سال مالی ۱۳۹۹

بودجه به میلیون افغانی					
مجموع بودجه منظور شده سال مالی ۱۳۹۹	1,2	بودجه عادی	1	بودجه انکشافی	2
به رقم	8,203,686,746		6,553,730,124		1,649,956,622
به کلمات	هشت میلیارد دو صد سه میلیون شش صد و هشتاد و شش هزار و هفت صد و چهل شش افغانی		شش میلیارد و پنج میلیون پنجم صد و سی و هفت هزار و یکصد و بیست چهار افغانی		یک میلیارد شش صد و چهل نو میلیون نو صد و پنجاه شش هزار و شش صد و بیست دو افغانی
مصرف بودجه به اساس سال مالی به مبلغ و فیصد					
مصرف بودجه	مصرف بودجه عادی		مصرف بودجه انکشافی		
	به مبلغ	به فیصد	به مبلغ	به فیصد	
به رقم	6318304528	%96	1249238338	%78	
به کلمات	شش میلیارد سه صد و هژده میلیون سه صد و چهار هزار و پنجم صد و بیست و هشت	نود و شش فیصد	یک میلیارد دو صد و نود چهار میلیون دو صد و سی و هفت هزار و سه صد و سی و هشت	هفتاد و هشت فیصد	

ضمیمه شماره (۳): تشکیل سال ۱۳۹۹ وزارت ( تحصیلات عالی ):

ملاحظات	تعداد شرکت های مختلط	تعداد تصدی ها	تعداد نمایندگی های خارجی	تعداد نمایندگی های ولایتی (نهادهای تحصیلی)	تعداد مشاوریت ها	تعداد ریاست های مرکزی بست ۱ و ۲	تعداد معینیت ها	
			۲	۳۵	۲	۱۸	۳	تشکیل سال ۱۳۹۸
			۲	۳۵	۲	۱۸	۳	تشکیل سال ۱۳۹۹

بخش کارکنان مرکزی

بخش کارکنان مرکزی																															
مجموع	کارکنان شامل ریفورم PRR ، رتب و معاش		مجموع	کارکنان نمایندگی های خارجی				مجموع	کارکنان ولایتی				مجموع	کارکنان مرکزی				مجموع	نظامیان	اجیران	مامورین	اعضای کادر علمی	تشکیل منظور شده 1399								
	مرکز	ولایات		اعضای کادر علمی	مامور	اجیر	نظامی		اعضای کادر علمی	مامور	اجیر	نظامی		اعضای کادر علمی	مامور	اجیر	نظامی							1384	0	3305	3825	6714			
7120	6398	722	2	0	0	2	0	13098	0	3064	3334	6700	746	0	241	491	14	13844	0	3305	3825	6714	اصل تشکیل								
مجموع	ولایات	مرکز	مجموع	نظامی	اجیر	مامور	اعضای کادر علمی	مجموع	نظامی	اجیر	مامور	اعضای کادر علمی	مجموع	نظامی	اجیر	مامور	اعضای کادر علمی	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	مجموع	موجود
	زن	مرد		زن	مرد	زن	مرد		زن	مرد	زن	مرد		زن	مرد	زن	مرد		1781	10804	0	0	362	2842	610	2767	809	5198			



0	0	0	0	0	0	0	0	0	نورستان	59	0	0	1	19	1	15	7	25	فراه	167	0	0	4	29	1	34	4	95	غزنی
										45	0	0	1	13	1	12	0	18	پوهنتون تخنیکي انجنيبري غزني	153	0	0	0	58	0	26	0	69	پوهنتون ملي زراعتي و تکنالوژي افغانستان
										201	0	0	1	23	2	19	6	96	سمنگان	827	0	0	3	72	2	42	10	914	پروان
										63	0	0	0	15	2	8	1	37	غور	141	0	0	0	23	0	21	1	96	لغمان
مجموع کل ولايات																													
										مجموع کل		نظامی		اجیر		مامور		اعضای کادر علمی											
										زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد								
										1334	11002	0	0	394	2857	604	2834	336	5311										

دلایل تفاوت بودجه عادی و انکشافی وزارت تحصیلات عالی: