

گزارش روند تدوین پلان استراتیژیک سوم وزارت تحصیلات عالی

مقدمه:

برنامه ریزی استراتیژیک از فرآیند های مهم هر اداره می باشد و با در نظرداشت آن، اهداف و فعالیت های ادارات تحقیق می یابند و تصامیم مهم اداره اتخاذ می گردد. قابل یادآوری است که معیاد زمانی اولین پلان استراتیژیک ملی وزارت تحصیلات عالی طی سال های 1389-1393 بوده و پلان دوم استراتیژیک ملی تحصیلات عالی طی سال های 1395-1399 می باشد.

ریاست پلان، پالیسی و تقنین با درنظرداشت اهمیت پلان استراتیژیک برای وزارت و مطابق استقامت های کاری خویش از تاریخ 1398/6/24 مراحل تدوین پلان استراتیژیک سوم وزارت تحصیلات عالی را توسط کارمندان این ریاست آغاز نمود.

روند تدوین پلان مطابق معیاد زمانی تعیین شده در حال جریان بود که طی سال 1399 با آغاز معظله کرونا و روند رخصتی کارمندان این امر با کندی انجام گرفت و بعضاً بعد از ختم آن نیز جوانب ذیدخل داخلی و خارجی به دلیل معظله کرونا از اشتراک در جلسات خودداری نمودند. با آنهم ریاست پلان، پالیسی و تقنین مطابق استقامت های کاری خویش روند تدوین پلان استراتیژیک سوم را به پیش برد و اینک گزارش اجرات و فعالیت ها طی سال های 1398 ، 1399 و 1400 قرار ذیل تقدیم است:

طی سال 1398:

ریاست پلان، پالیسی و تقنین طی سال 1398 فعالیت های ذیل را جهت آغاز روند تدوین پلان استراتیژیک سوم وزارت تحصیلات عالی به مرحله انجام رسانیده است:

- ترتیب لایحه وظایف و پلان کاری برای سه تن از کارمندان بست های NTA که متسافانه بعد از 3 ماه از طریق وزارت مالیه رد گردید.
- تدویر 5 جلسه جهت روند آغاز تدوین پلان استراتیژیک سوم
- ترتیب مسوده دیدگاه و ماموریت برای پلان استراتیژیک سوم وزارت تحصیلات عالی



- ترتیب گزارش اولیه از تطبیق پلان دوم وزارت و تعیین شاخص های فعالیت های اجرا شده ، در حال اجرا و اجرا نشده.
- ترتیب پرزنتیشن مراحل آمادگی تدوین پلان استراتیژیک سوم
- ترتیب پرزنتیشن معرفی ANPDF, NPP, SDG
- ترتیب پلان عملیاتی مقدماتی جهت تدوین پلان استراتیژیک سوم تحصیلات عالی

طی سال 1399:

ریاست پلان، پالیسی و تقنین با شروع سال 1399 به تعقیب برنامه سال 1398 ، فعالیت های خویش را پیرامون ادامه روند تدوین پلان استراتیژیک سوم تحصیلات عالی قرار ذیل آغاز نمود:

- ارسال نامه رسمی شماره (25) مورخ 1399/1/6 جهت جمع آوری معلومات پیرامون تاریخچه، دیدگاه، ماموریت، ارزش های اساسی، فعالیت های عمدہ و ساختار تشکیلاتی ریاست های مرکزی وزارت تحصیلات عالی

لازم به ذکر است که ادارت بعد از تاریخ 9 حمل 1399 به دلیل معظله کرونا تعطیل گردیدند و وزارت تحصیلات عالی نیز رخصت گردید. با آنهم کارمندان ریاست پلان، پالیسی و تقنین در طی مدت تعطیلی ها فعالیت های ذیل را جهت تدوین پلان سوم از طریق ایمیل به مرحله انجام رسانیده است:

- پیگیری و جمع آوری معلومات از ریاست های مرکزی (دیدگاه، ماموریت، ارزش ها و فعالیت های عمدہ)
- ترتیب فهرست مطالب مورد ضرورت جهت شامل ساختن در پلان استراتیژیک سوم
- ترتیب نقشه عمل و رهنمود تدوین پلان سوم ارسال آن به معینان، روسای مرکزی و روسای نهادهای تحصیلی جهت ابراز نظر از طریق ایمیل
- ترتیب تحلیل سوات جهت درج در پلان سوم (قوت ها، ضعف ها، فرصت ها و تهدیدات وزارت تحصیلات عالی)

قابل بیان است که ادارات در اوایل ماه سرطان 1399 مجدداً شروع به فعالیت نموده و این ریاست نیز برنامه ها و فعالیت های خویش را جهت تدوین پلان قرار ذیل ادامه دادند:



- ترتیب کمیته تحقیکی تدوین پلان استراتئیک سوم
- استخدام دوتن مشاور جهت تدوین و نظارت از تدوین پلان سوم
- ترتیب لایحه وظایف برای دوتن مشاورین
- ترتیب پلان عملیاتی (اکشن پلان) جدید جهت تدوین پلان سوم
- ترتیب لایحه وظایف برای چهار تن افراد مسکلی شامل ساختن در کمیته تدوین پلان و استخدام 4 تن استادان مسلکی و تحقیکی از طریق برنامه تقویت تحصیلات عالی (HEDP)
- شناسایی شرکا و جوانب ذیدخل وزارت تحصیلات عالی
- انکشاف و ترتیب ابزارهای جمع آوری معلومات از تمامی جوانب ذیدخل
- جمع آوری معلومات و دیتا ها از واحدهای مرکزی و جوانب ذیدخل
- تدوین رهنمود ترتیب تحلیل سوات برای ریاست های مرکزی و همراه با سوالات حمایوی جمع آوری معلومات
- تدوین رهنمود ترتیب تحلیل سوات برای پوهنتون های دولتی و خصوصی همراه با سوالات حمایوی جمع آوری معلومات
- ترتیب سوالات عمومی و حمایوی برای وزارت خانه ها ، موسسات و دوزنها جهت جمع آوری معلومات
- ترتیب جداول زمانی ملاقات با ریاست های مرکزی، پوهنتون ها و وزارت خانه ها، ادارات، شرکت های خصوصی و موسسات
- تدویر جلسات با ریاست های مرکزی وزارت تحصیلات عالی و جمع آوری تحلیل سوات و معلومات ریاست های مرکزی وزارت
- ترتیب و تنظیم جلسات با ریاست های مرکزی، پوهنتون های دولتی، خصوصی و افراد صاحب نظر
- جلسات با پوهنتون های دولتی : کابل، پولی تحقیک، طبی کابل، تعلیم و تربیه شهید استاد ربانی
- جلسات با پوهنتون های خصوصی: آمریکایی افغانستان، کارдан و کاتب
- ویدیو کنفرانس با پوهنتون های دولتی: کندھار، ننگرهار، کندز، بلخ، هرات، شیخ زايد خوست
- جلسات با وزارت ها و ادارات: وزارت های کار و امور اجتماعی، معارف، مالیه، اقتصاد، اداره تعلیمات تحقیکی و مسلکی، اداره ملی احصائیه و معلومات و کمیسیون مستقل اصلاحات اداری و خدمات ملکی



- جلسه با شرکت خصوصی عزیزی بانک
- دریافت معلومات از دوونرها (USAID,British Council, UNDP)، بانک جهانی و یونسکو
- ترتیب و نهایی سازی تحلیل سوات (تحلیل محیطی) وزارت تحصیلات عالی
- شناسایی و ترتیب استراتیژی ها جهت درج در پلان سوم
- ترتیب لست تعهدات و تفاهem نامه های وزارت و گزارش تحلیلی آن
- دریافت نظریات روسا، مشاورین، مقامات جهت نهایی سازی دیدگاه، ماموریت، ارزش ها و اهداف کلان وزارت
- ترتیب و نهایی سازی فهرست، تاریخچه، دیدگاه، ماموریت، ارزش ها و اهداف کلان وزارت
- مرور اسناد و مدارک موجود NPP,ANPDF,SDGs,MoUs و دیگر اسنادها و تفاهem نامه ها
- تجزیه و تحلیل محیط جهت ترتیب تحلیل سوات SWOT
- تنظیم جلسات با دوونرها، محصلین، شرکت های خصوصی و موسسات ملی و بین المللی
- تنظیم جلسات با معین صاحبات وزارت تحصیلات عالی جهت دریافت نظریاتشان
- ارزیابی شاخص ها و فعالیت های مندرج در پلان استراتیژیک دوم جهت ترتیب گزارش تحلیلی از تطبیق پلان استراتیژیک دوم وزارت تحصیلات عالی

طی سال 1400:

- ترتیب هماهنگی با دوونرها و موسسات ملی و بین المللی World Bank, USAID,UNDP,UNESCO,GIZ, British Council
- معلومات و نظریات
- تحریر مسوده پلان استراتیژیک سوم وزارت وارایه آن به مقام محترم وزارت
- شریک سازی مسوده پلان با مقام وزارت، معینان، مشاورین، روسای مرکزی و نهادهای تحصیلات عالی
- کمی سازی اهداف، مقاصد و استراتیژی ها



➤ ترتیب جلسه با نمایندگان یونسکو

➤ دریافت نظریات مشاورین، ریاست های مرکزی و نهادهای تحصیلات عالی و درج

آنها در مسوده پلان سوم

➤ تدویر جلسات با مقام محترم وزارت و جلسات داخلی کمیته تدوین پلان سوم

فعالیت های عمدۀ اجرا شده طی سال های 1398، 1399 و 1400:

- ترتیب اکشن پلان (پلان عملیاتی) جهت تدوین پلان استراتیژیک سوم
- ترتیب لایحه وظایف جهت استخدام افراد مسلکی
- استخدام 4 تن افراد مسلکی
- شناسایی جوانب ذیدخواست وزارت تحصیلات عالی
- شناسایی ابزارهای جمع آوری معلومات و انکشاف ابزارها و رهنمودها
- جمع آوری معلومات از ریاست های مرکزی و نهادهای تحصیلات عالی
- ترتیب پرسشنامه تحلیل محیطی وزارت تحصیلات عالی (SWOT) و ارسال آن به روسا، آمرین شعبات مرکزی وزارت، پوهنتون های دولتی و خصوصی (البته پوهنتون هایی که همراهیات مصاحبه صورت گرفت بود) وزارت ها و شرکت های خصوصی
- ترتیب و نهایی سازی تحلیل سوات (تحلیل محیطی) وزارت تحصیلات عالی
- ترتیب و انجام مصاحبه ها با تمام جوانب ذیدخواست
- شناسایی و ترتیب اهداف، مقاصد و استراتیژی ها جهت درج در پلان سوم
- ترتیب تاریخچه و ارزیابی پلان استراتیژیک دوم
- ترتیب لست تعهدات و تفاهم نامه های وزارت و گزارش تحلیلی آن
- تحریر مسوده پلان استراتیژیک سوم وزارت وارایه آن به مقام محترم وزارت
- شریک سازی مسوده پلان با مقام وزارت، معینان، مشاورین، روسای مرکزی و نهادهای تحصیلات عالی
- کمی سازی اهداف، مقاصد و استراتیژی ها



مجموع جلسات طی سال 1398 ، 1399 و 1400:

جلسات	مجموع جلسات	جلسات با دو نر ها، سکتور خصوصی و افراد صاحب نظر	جلسات با وزارت ها و ادارات دولتی	جلسات با مقامات عالی وزارت (وزیر و معینان)	جلسات با پوهنتون های خصوصی	جلسات با پوهنتون های دولتی	جلسات با ریاست های مرکزی	جلسات کمیته تخصصی	جلسات
14	1	...	1	12	تعداد جلسات طی سال 1400
83	10	6	9	3	10	17	28	1399	تعداد جلسات طی سال 1399
5	5	1398	تعداد جلسات طی سال 1398
102	مجموع جلسات طی سال های 1400 ، 1399 و 1398								

فعالیت ها برای آینده:

- شریک سازی مسوده ابتدایی پلان استراتئیک سوم با شرکا و جوانب ذیدخل (بیرونی)
- جمع آوری نظریات از تمام جوانب ذیدخل (بیرونی)
- دایر نمودن ورکشاپ برای جمع آوری نظریات جوانب ذیدخل (بیرونی)
- شریک سازی مسوده پلان استراتئیک سوم با شورای رهبری وزارت تحصیلات عالی جهت تاییدی
- ترجمه مسوده پلان به زبان های پشتو و انگلیسی
- دایر نمودن ورکشاپ برای ادارات داخلی (ترنینگ برای ترتیب پلان تطبیقی)
- ترتیب و نهایی سازی پلان عملیاتی و تطبیقی
- ترتیب و نهایی سازی پلان نظارت و ارزیابی
- تدویر کمپاین های آگاهی دهی و ورکشاپ ها برای ریاست های مرکزی، ادارات و نهادهای تحصیلی
- نظارت دوامدار از تطبیق پلان و مرور فعالیت ها جهت ترتیب گزارشات ربع وار از تطبیق پلان سوم



چالش ها:

- آغاز معضله کرونا طی سال 1399 که به مدت چندین ماه ادارات رخصت بودند و ریاست پلان، پالیسی و تقنین نتوانست مطابق معیاد زمانی تعیین شده روند تدوین پلان استراتیزیک را به پیش ببرد.

- عدم موافقه وزارت محترم مالیه جهت استخدام کارمندان مسلکی برای تدوین پلان سوم وزارت با

معاش NTA

- عدم حضور و آمادگی ریاست های مرکزی وزارت مطابق جدول زمانی جهت جمع آوری معلومات (جدول زمانی برای 15 یوم ترتیب گردیده بود و ریاست های مرکزی وزارت طی مدت 2 ماه حاضر به حضور در جلسات گردیدند).

- کمبود تجهیزات تکنالوژی معلوماتی جهت تدوین ویدیو کنفرانس ها با نهادهای تحصیلی (با توجه به امکانات موجود در وزارت تحصیلات عالی ، روزانه تنها از طریق یک لینک با یک پوهنتون می توان تماس برقرار کرد، لازم به ذکر است که معلومات باید از هر نهاد به طور جداگانه جمع آوری می گردید).

- عدم هماهنگی و اشتراک در جلسات حضوری جمع آوری معلومات از جانب شرکت های خصوصی، وزارت ها و دونرها مطابق جدول زمانی تعیین شده به دلیل معطله کرونا

